

**Praktisk anvendelig efteruddannelse**

**HD i supply chain management ved Syddansk Universitet**

Stentoft, Jan; Mikkelsen, Ole Stegmann

*Published in:*  
DILF Orientering

*Publication date:*  
2018

*Document version:*  
Forlagets udgivne version

*Document license:*  
Ikke-specificeret

*Citation for pulished version (APA):*  
Stentoft, J., & Mikkelsen, O. S. (2018). Praktisk anvendelig efteruddannelse: HD i supply chain management ved Syddansk Universitet. *DILF Orientering*, 55(1), 40-44.

Go to publication entry in University of Southern Denmark's Research Portal

**Terms of use**

This work is brought to you by the University of Southern Denmark.  
Unless otherwise specified it has been shared according to the terms for self-archiving.  
If no other license is stated, these terms apply:

- You may download this work for personal use only.
- You may not further distribute the material or use it for any profit-making activity or commercial gain
- You may freely distribute the URL identifying this open access version

If you believe that this document breaches copyright please contact us providing details and we will investigate your claim.  
Please direct all enquiries to [puresupport@bib.sdu.dk](mailto:puresupport@bib.sdu.dk)

# PRAKTISK ANVENDELIG EFTERUDDANNELSE: HD I SUPPLY CHAIN MANAGEMENT VED SYDDANSK UNIVERSITET

Den 1. september 2018 planlægges et nyt HD 2. del hold med speciale i Supply Chain Management på Syddansk Universitet i Kolding. Uddannelsen indeholder drifts- som udviklingsmæssige teorier, værktøjer og metoder samt konkrete ledelsesmæssige aspekter af virksomheders udfordringer som deltagere i globale forsyningskæder.



AF PROFESSOR JAN STENTOFT OG  
LEKTOR OLE STEGMANN MIKKELSEN,  
SYDDANSK UNIVERSITET

**S**upply Chain Management som fagområde har fokus på tværgående materiale, informations og pengestrømme, både i den enkelte virksomhed, såvel som virksomheder i kæder og netværk. Effektiv ledelse af virksomheders supply chains kan skabe øget konkurrencekraft gennem omsætningsforøgende tiltag (eksempelvis forbedret leveringsevne og leveringsservice) samt omkostningsreduktioner (eksempelvis reducerede materiale-, transport og mandskabsomkostninger). For at indfri det fulde potentiale af Supply Chain Management er det vigtigt, at topledelsen erkender den strategiske vigtighed af SCM. Førende virksomheder har således erkendt, at forsyningskæden skal have den samme strategiske opmærksomhed som produktudvikling og salg/marketing. Supply Chain Management er ikke kun et anliggende for produktionsvirksomheder, men også for andre af værdikædens aktører som logistik og transport, handelsvirksomheder, servicevirksomheder og offentlige virksomheder.

En globalisering af forsyningskæder bidrager for mange virksomheder til kraftigt øget kompleksitet og dynamik, der kan sætte pres på lead-time og lagerbinding. Nye undersøgelser peger på, at der er behov for supply chain talent til både at håndtere større analytiske datamæssige opgaver (supply chain analytics) og færdigheder inden for relations ledelse, hvor man evner at helhedstænke på tværs af de traditionelle funktionsmæssige siloer (Stentoft & Mikkelsen, 2016). Undersøgelser i Det danske Supply Chain Panel afslører et behov for mere udviklingsorienterede

## ADGANGSKRAV

Adgang til HD 2. del kræver en af følgende uddannelser:

- HD 1. del
- Erhvervsøkonomisk bacheloruddannelse
- Relevant akademiuddannelse (KVU) eller videregående voksenuddannelse (VUU) på HD 1. dels-niveau

Uanset adgangsgivende uddannelse så skal du endvidere have minimum to års relevant erhvervs erfaring. Ansøgere, der ikke opfylder ovennævnte krav, kan søge om optagelse på baggrund af en konkret vurdering af de uddannelsesmæssige forudsætninger.

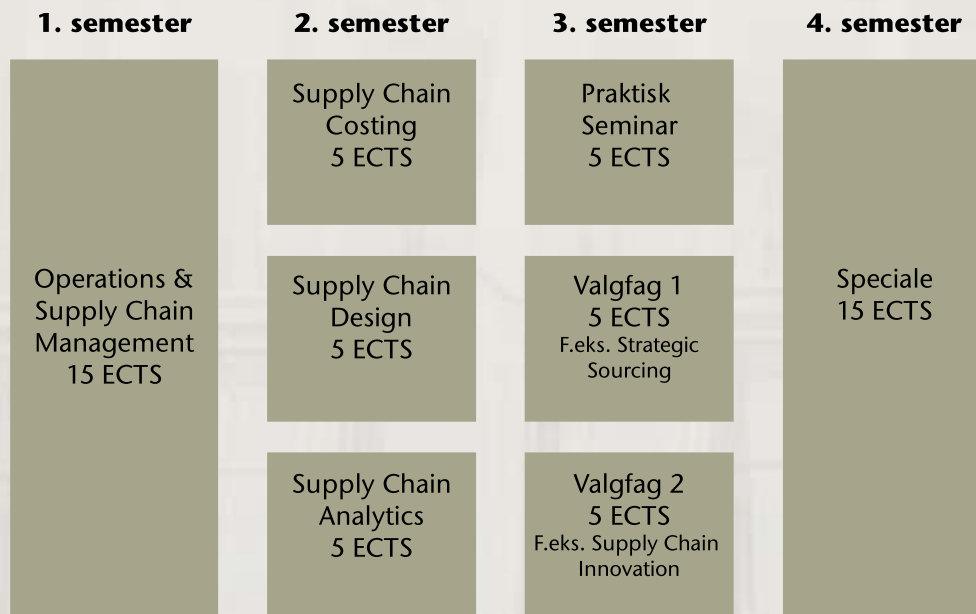
### Kontakt

Læs mere om uddannelsen på [www.blivhd.dk](http://www.blivhd.dk), hvor du blandt andet kan finde ansøgningsskemaer. Du kan få besvaret spørgsmål om HD 1. og 2. del i Supply Chain Management ved at ringe eller skrive til:

- HD 1. del: Tlf. 65 50 91 24 / 65 50 91 13 eller e-mail [hd1@sam.sdu.dk](mailto:hd1@sam.sdu.dk)
- HD 2. del: Supply Chain Management: Tlf. 65 50 91 22 eller e-mail [hdsam@sam.sdu.dk](mailto:hdsam@sam.sdu.dk)
- HD-udvalget: Tlf. 65 50 91 22 eller e-mail: [hd@sam.sdu.dk](mailto:hd@sam.sdu.dk)

kompetencer i danske supply chains (Stentoft, 2017; Stentoft & Mikkelsen, 2017).

HD specialiseringen i Supply Chain Management er udviklet og videreudviklet med udgangspunkt i hvilke kompetencer →



Figur 1. Kilde: Jan Stentoft og Ole Stegmann Mikkelsen

erhvervslivet efterspørger. Det første hold startede tilbage i efteråret 2012, og i dag har mere end 80 dimitteret som HD i Supply Chain Management fra SDU i Kolding. Der sker en løbende evaluering af fagenes indhold både ud fra en praktisk og en teoretisk relevansvinkel. Uddannelsen har stærk fokus på at være anvendelsesorienteret, men bygger samtidig på instituttets solide forskningsmæssige profil og resultater indenfor bl.a. Supply Chain Innovation, Industri 4.0, Sales & Operations Planning og hjemtagning af administrative og produktionsopgaver. Pensummet løfter sig fra simpel "barfodsempirisme", men undgår samtidig at glide helt over i L'art pour L'art (kunst for kunstens skyld) (Stentoft & Freytag, 2018). Pensummet er anvendelsesorienteret. Uddannelsen har fokus på ledelsesmæssige og analytiske værktøjer samt på kompetenceudvikling, der både tilgodeser driftsmæssige og forretningsudviklingsmæssige færdigheder. Uddannelsen henvender sig specielt til nuværende og kommende specialister og ledere med tværgående drifts- og udviklingsopgaver

inden for logistik, indkøb, produktion, planlægning, lager og distribution. Uddannelsen er relevant for ansatte i den private såvel som den offentlige sektor. Uddannelsen har sin relevans for en bred målgruppe. Tidligere og nuværende studerende kommer fra en bred vifte af private (f.eks. logistik og transport, produktion, handel og service) og offentlige virksomheder (f.eks. kommuner og forsvaret). Deltagerne kommer endvidere fra små, mellemstore og store virksomheder.

HD-specialet i Supply Chain Management er forankret i Supply Chain Management forskningsmiljøet ved Institut for Entreprenørskab og Relationsledelse, Syddansk Universitet i Kolding.

### Studiets opbygning og struktur

HD 2. del specialet i Supply Chain Management lægger ud med et grundfag der omfatter centrale teorier og metoder inden for Operations og Supply Chain Management (se figur 1). Faget har til formål at sætte den studerende i stand til at reflektere over teo-



Som indkøbsansvarlig for transportydelser på tværs af Danæg koncernens fire selskaber i Danmark og Sverige, har HD-SCM studiet i Kolding bidraget til, at videreudvikle mine kompetencer fra speditørskolen, samt modnet mit syn på hele værdikæden. Dét at gå fra dagligdagens silo tænkning, til nu at få øjnene op for de muligheder, det giver ved at tænke mere holistisk, har helt klart skubbet til min udvikling, og det jeg i dag bidrager med til Danæg koncernen. En ting er snakken ved kaffemaskinen, om hvordan man kan forbedre arbejdsgangene, men det at kunne bringe det aktivt i spil i hverdagen og handle på

snakken, det er noget andet, og det er det som min HD i Supply Chain Management har givet mig i praksis. Mit speciale, som jeg er i gang med nu handler om Sales & Operations Planning i Danæg, og vil forhåbentligt bidrage til at skabe mere gennemsigtighed, og i sidste ende resultere i et endnu stærkere og bredere samarbejde på tværs af organisationen.

*Mette Sørensen, Speditør og logistikmedarbejder, i proces med afsluttende speciale på HD i Supply Chain Management i første halvår af 2018.*

riernes og metodernes anvendelse i praksis. På 2. semester bygges der videre med fag, der både fokuserer på den analytiske og den ledelsesmæssige del af Supply Chain Management.

På studiets 3. semester udarbejdes et praktisk seminar, hvor den studerende opøves i at kunne identificere og løse en, eller flere praktiske og relevante supply chain-problestillinger ved hjælp af fagets teori og metode. Det praktiske seminar står selvstændigt, men er samtidig en form for "generalprøve" til det senere speciale på 4. semester. Herudover indgår der i semestret to valgfag, som kan vælges inden for HD 2. dels samlede udbud af valgfag. Eksempler på valgfag udbudt direkte i forbindelse med specialet i Supply Chain Management er Strategic Sourcing og Supply Chain Innovation. Det endelige udbud af valgfag, for alle HD retninger, meldes ud i forårssemesteret.

Uddannelsen afsluttes med et speciale, hvor den studerende fordyber sig i et specifikt emne eller konkret problemstilling. Den studerende skal her selvstændigt identificere og formulere et problem, som skal

behandles med videnskabelige metoder og løses på en praktisk anvendelig måde, og som afsluttes med konklusioner og anbefalinger, der løser det formulerede problem. Undervisningen er tilrettelagt som "blended learning"; en undervisningsform, hvor du tilbringer mindre tid i undervisningslokalet, men til gengæld, mellem dine fremmødelktioner, har adgang til og bliver støttet af en e-læringsplatform med bl.a. supplerende noter, videoklip, gode råd, chatfora m.v. Dele af undervisningen kan foregå på engelsk.

I erkendelse af, at målgruppen for uddannelsen ofte er travle medarbejdere, afvikles fagene på HD-specialet i Supply Chain Management som heldagsundervisning på fredage og lørdage. Dette sker også for at synliggøre vigtigheden af uddannelsesaktiviteter, for medarbejdere og virksomheder, som et naturligt element af arbejdstiden fremfor alene at være en fritidsaktivitet. Ligeledes er det erfaringen, at heldagsundervisning, i forhold til traditionel aftenundervisning, giver øget mulighed for dialog og interaktion imellem studerende og undervisere, men også mellem studerende.



Det er vores erfaring, at uddannelsen er en god investering for såvel virksomhederne som medarbejderne, idet de studerende ikke blot kommer tilbage med ny viden, og dermed nye spørgsmål til den kørende praksis,



Efter nogle år på arbejdsmarkedet følte vi, at vi havde et behov for at øge vores viden på Supply Chain-området. Her faldt valget på HD SCM, da denne giver mulighed for at kombinere videregående uddannelse og arbejde. Velux er en stor virksomhed med et komplekst netværk af lagre, produktion og salgsselskaber og HD-uddannelsen giver os den teoretiske og faglige styrke, som gør os i stand til at få et større indblik i styringen af hele forsyningskæden

*Poul og Thomas*

Med en baggrund som ingeniør savnede jeg værktøjer og modeller som gjorde mig i stand til at se overordnet på hele forsynings-kæden. HD-uddannelsen har gjort mig i stand til at se på tværs af hele forsyningskæden

*Thomas*

men også via dybdegående analyser kommer med ændringsforslag til øget konkurrencekraft. Det er derfor ikke usandsynligt, at investeringen i uddannelsen er mere end selvfinansierende. /

Min faglige viden omkring logistik og SCM er styrket markant som følge af HD-studiet. Denne viden bruger jeg i dagligdagen, hvilket er til gavn for min arbejdsgiver.

*Poul*

Kendetegnet ved HD-uddannelsen er, at der har været et link mellem teori og praksis, så vi har kunnet anvende det lærte i dagligdagen. Vi er på nuværende tidspunkt i gang med specialet, hvor vi skriver om S&OP i danske virksomheder. Vi har valgt at lave et praktisk speciale hvor vi anvender teorien i praksis.

*Poul og Thomas*

*Thomas Frostgaard og Poul Brams, Windows Central Planning, Velux A/S, i proces med afsluttende speciale på HD i Supply Chain Management i første halvår af 2018.*

#### Referencer

Stentoft, J. (red.) (2017), *Practitioners Perspectives on Contemporary Supply Chain Management Issues*, University Press of Southern Denmark, Odense.

Stentoft, J. & Freytag, P.V. (2018), "Editorial: Special issue on journal rankings and the notion of "relevance" within business research", *European Business Review*, Vol. 30, No 2.

Stentoft, J. & Mikkelsen, O.S. (2017), "Supply chain innovation is perceived important for competitiveness", *DILF-Orientering*, Vol. 54, No. 1, pp. 48-59.

Stentoft, J. & Mikkelsen, O.S. (2016), "Do you have the right supply chain talent on board?", *DILF-Orientering*, Vol. 53, No. 2, pp. 33-36.